



## कृषि विकास बैंक लि.

खुला तथा समावेशी प्रतिस्पर्धी परीक्षाको पाठ्यक्रम

### पदको विवरण:

पद : वरिष्ठ शाखा प्रमुख  
तह : ९ (नौ)

सेवा/समूह : प्रशासन/प्रशासन

### परीक्षाको किसिम:

(क) : लिखित परीक्षा : २०० पूर्णाङ्क

(ख) : अन्तर्वार्ता : ३० पूर्णाङ्क

### न्यूनतम शैक्षिक योग्यता र अनुभव:

मान्यता प्राप्त विश्वविद्यालयबाट अर्थशास्त्र, कानून, व्यवस्थापन, सूचना प्रविधि विषयमा प्रथम श्रेणीमा स्नातकोत्तर तह उत्तीर्ण भएको र ने.रा.बैंकबाट "क" वर्गको इजाजतप्राप्त बैंक तथा वित्तीय संस्थामा अधिकृतस्तरको पदमा कम्तीमा ७ वर्षको कार्यानुभव भएका ।

### पाठ्यक्रमको उद्देश्य:

बैंकको वरिष्ठ शाखा प्रमुख (प्रशासन), तह-९ पदका लागि गर्नुपर्ने निर्धारित कार्य विवरणलाई समेत दृष्टिगत गरी तोकिएको न्यूनतम शैक्षिक योग्यता पुगेका योग्य उम्मेदवारहरूमध्येबाट व्यवस्थापन, अर्थशास्त्र, कानून, सूचना प्रविधि विषय तथा अन्य बैकिङ्ग कारोवार सम्पादनका सन्दर्भमा उम्मेदवारहरूको सैद्धान्तिक र व्यवहारिक ज्ञानको परीक्षण र समस्याको पहिचान गरी समाधान गर्नु प्रस्तुत पाठ्यक्रमको उद्देश्य रहेको छ ।

### लिखित परीक्षाको संरचना:

सि.नं.	पत्र	विषय	खण्ड	प्रश्नको प्रकृति	प्रश्न संख्या	अंक	अंकभार	पूर्णाङ्क	उत्तीर्णाङ्क	समय
१	प्रथमपत्र	कानून, व्यवस्थापन, वित्त तथा बैकिङ्ग सम्बन्धी	क	छोटो उत्तर	४	५	२०	१००	४०	३ घण्टा
				लामो उत्तर	३	१०	३०			
			ख	छोटो उत्तर	२	५	१०			
				लामो उत्तर	२	१०	२०			
			समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१	२०	२०				
२	द्वितीय पत्र	सेवा सम्बन्धी	क	छोटो उत्तर	४	५	२०	१००	४०	३ घण्टा
				लामो उत्तर	३	१०	३०			
			ख	छोटो उत्तर	२	५	१०			
				लामो उत्तर	२	१०	२०			
			समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१	२०	२०				

### द्रष्टव्य:

- (१) लिखित परीक्षाको प्रश्न पत्र नेपाली वा अंग्रेजी दुवै भाषामा सोधिने छ । सबै प्रश्नको उत्तर अनिवार्य छ । लिखित परीक्षामा परीक्षार्थीले नेपाली र अंग्रेजी भाषामध्ये कुनै एक वा दुवै माध्यममा उत्तर दिन सक्नेछन् ।
- (२) पाठ्यक्रममा भएका यथासम्भव सबै पाठ्यांशका ईकाईहरू समावेश हुनेगरी प्रश्न सोधिने छ ।
- (३) यस पाठ्यक्रमकापत्र/विषयवस्तुमा जेसुकै लेखिएको भएतापनि पाठ्यक्रममा परेका ऐन, नियम तथा नीतिहरू परीक्षाको मितिभन्दा तीन महिना अगाडि संशोधन भई कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा समावेश भएको सम्झनु पर्छ ।
- (४) लिखित परीक्षामा प्रत्येक पत्रको उत्तीर्णाङ्क न्यूनतम चालीस प्रतिशत अंक रहेको र लिखित परीक्षामा सफल भई योग्यताक्रममा छनौट भएका उम्मेदवारहरू मात्र अन्तर्वार्ता परीक्षामा सम्मिलित हुन पाउने छन् ।
- (५) विषयगत प्रश्नहरूका हकमा एउटा लामो प्रश्न वा एउटै प्रश्नका दुई वा दुईभन्दा बढी भाग (Two or More parts of a single question) वा एउटा प्रश्न अन्तर्गत दुई वा बढी टिप्पणीहरू (Short notes) सोध्न सकिने छ ।

पाठ्यक्रमको स्वीकृति तथा लागू मिति : २०७७/०८/१५



**प्रथम-पत्र: कानून, व्यवस्थापन, वित्त तथा बैकिङ्ग सम्बन्धी**

<b>खण्ड-क: कानून तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी</b>		छोटो उत्तर		४ प्रश्न X ५ अंक = २०			
		लामो उत्तर		३ प्रश्न X १० अंक = ३०			
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन							
वृद्धा नं.:	१	२	३	४	५ र ६	७ र ८	९ र १०
प्रश्न संख्या:	१	१	१	१	१	१	१

- (१) **ऐन तथा नियम:** नेपालमा संवैधानिक विकासक्रम, नेपालको संविधान, बैंक तथा वित्तीय संस्था सम्बन्धी ऐन, २०७३, नेपाल राष्ट्र बैंक ऐन, २०५८, बैकिङ्ग कसूर तथा सजाय ऐन, २०६४, सम्पत्ति शुद्धीकरण (मनी लाउण्डरिङ्ग) निवारण ऐन, २०६४ तथा नियमावली, २०७३, आयकर ऐन, २०५८ तथा आयकर नियमावली, २०५९, नेपाल राष्ट्र बैंकबाट जारी एकिकृत निर्देशन तथा परिपत्र, बोनस ऐन, २०३० तथा नियमावली, २०३९।
- (२) **Organization Development:** Organization Theories, Organization Development Process, Organization Development at Group and Inter group level, Changing Organizational Culture.
- (३) **Strategic Planning:** Formulation, Environmental Scanning, SWOT Analysis, Strategy Formulation, Implementation, Evaluation and control.
- (४) Emerging Concepts of Management; Roles of Managers, Skills, Organizational Leadership.
- (५) **HRM:** Meaning and Approaches to HRM, HR Planning, Performance Management, Compensation, Contemporary Challenge & Problems of Human Resource Management; Labors Relations and Negotiations, Strategic HR Plan and Development.
- (६) **OB:** Fundamentals of OB; Group Dynamics, Motivation, Communication, Time Management, Conflict Management, Decision making and Problem Solving.
- (७) **Quality Management:** TQM Techniques, Factors affecting Quality, Benchmarking and Quality Assurance Techniques, Managing Change and Development in Organization.
- (८) **Risk Management:** Risk Management Guidelines, Measures & Control Modalities of Various Risks Application in the Banking Business.
- (९) **Risk Controls in Credit Operations:** Front Office, Back Office and Risk Limits, Internal Control Mechanism in Risk Management, Flow of Documents and Processing for Approval, Loan Documentations.
- (१०) NRB IT policy and IT Guidelines. Cyber Crimes and Cyber Act in Banking Industries.

<b>खण्ड-ख:</b> <b>वित्त तथा बैकिङ्ग सम्बन्धी</b>		छोटो उत्तर		२ प्रश्न X ५ अंक = १०	
		लामो उत्तर		२ प्रश्न X १० अंक = २०	
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन		समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू		१ प्रश्न X २० अंक = २०	
वृद्धा नं.:	१	२ र ३	४ र ५	६, ७ र ८	९ र १०
प्रश्न संख्या:	१	१	१	१	१

- (1) **Capital Budgeting:** Techniques, Significance, Application of the concept, Cohesion among Alternative Proposals, Pay Back Method, Capital Rationing.
- (2) **Portfolio Management:** Analysis and Selection, Associated Risk Analysis in Portfolio Management.

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*





- (3) **Profit Management:** Break Even Analysis, Sources and Uses of Funds, Linear Programming and Goal Programming.
- (4) **Project Appraisal:** Techniques, Methods of Project Evaluation, Analysis of Financial Statements, Ratio Analysis and Measuring for the Performance.
- (5) **International Organizations:** World Bank, IMF, ADB, WTO; Regional Economic Cooperation– SAARC, BIMSTEC; EU.
- (6) **Banking:** History, Role and Functions of Commercial Banks and Central Bank.
- (7) **Management of Commercial Bank:** Profitability and Liquidity Management; Assets and Liability Management; Lending Principles and its Management.
- (8) **National Income Accounting:** Concepts of GDP, GDP measurement: expenditure, Income and value-added approach. GDP computation in Nepal and associated problems.
- (9) **Decision making and Problem solving** -Processes; Group decision making; Techniques for stimulating creativity; Information technology in decision making; Quantitative tools for decision making.
- (10) **Merger, Acquisitions and Corporate Restructuring in Nepal:** Experience, Development, Present Scenario of Merger Practices of BFIs, Issues & Challenges.

### द्वितीय-पत्र: सेवा सम्बन्धी

खण्ड-क: नेपालको अर्थव्यवस्था	छोटो उत्तर	४ प्रश्न X ५ अंक = २०						
	लामो उत्तर	३ प्रश्न X १० अंक = ३०						
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन								
बुँदा नं.:	१	२ र ३	४	५, ६ र ७	८	९	१०	
प्रश्न संख्या:	१	१	१	१	१	१	१	

- (१) बैंक तथा वित्तीय संस्थामा कार्यरत कर्मचारीले पालना गर्नुपर्ने आचरण तथा अनुशासन सम्बन्धी जानकारी ।
- (२) Concept and Objectives of Restructuring of Financial Sector in Nepal.
- (३) नेपालमा योजनाबद्ध आर्थिक विकासका लागि भएका प्रयास, उपलब्धी तथा चुनौतिहरू ।
- (४) Financial Management, Financial System and Market, Capital and Money Market, Securities Market, Financial Derivatives Instruments, Financial Planning, Present Value & Opportunity Cost of Capital, Financial Investment Analysis.
- (५) Corporate Governance, Ethics and Social Responsibility.
- (६) BASEL Core Principals and Capital Adequacy Framework.
- (७) **Sectoral Development:** Agriculture, Industry, Trade and Tourism.
- (८) .IT Concept, Scope and System of Electronic Commerce; Hardware, OS and Software, Software Testing, Database Management System, Database Recovery Method, Documentation and Reporting, IT-Risk Analysis, Database Package, Concept on Communication and Networking, Internet, Intranet, Extranet, and e-mail system, Computer Security, Emerging technologies, General knowledge on banking software used in Nepalese banking system, IT Policy Development in Nepal: Issues and Chalanges.
- (९) Concept, Nature and Process of Money Laundering and Financing of Terrorism Suspicious Transactions and Large Transactions -Identification, Reporting and Analysis.
- (१०) **Concepts of Corporate Law and Nepalese Legal Provisions**



- Concepts of Corporate Law.
- Formation, Capital, Administration and Insolvency of Company.
- Nepalese Legal Provisions.
- Corporate regulation of Nepalese Banks and Financial Institutions.

<b>खण्ड-ख: बैंकिङ्ग व्यवसाय सम्बन्धी</b>			छोटो उत्तर	२ प्रश्न X ५ अंक = १०	
			लामो उत्तर	२ प्रश्न X १० अंक = २०	
पाठ्यक्रमको इकाई विभाजन			समस्याको पहिचान कारण र समाधानका उपायहरू	१ प्रश्न X २० अंक = २०	
बुँदा नं.:	१	२ र ३	४, ५ र ६	७, ८ र ९	१०
प्रश्न संख्या:	१	१	१	१	१

- (१) **Institutional Infrastructures in Managing Risk:** Concept of asset management, Credit rating agency, Discount houses, Factoring agencies, Debt recovery Tribunal, credit Information bureau, Deposit and credit Guarantee fund, Insurance companies, Commercial bench, Valuators, Trustees. Risk factors and its analysis in banking business.
- (२) नेपालको वित्त नीति, वैदेशिक लगानी नीति र मौद्रिक नीति सम्बन्धी जानकारी ।
- (३) नेपालको चालु संघीय बजेटका लक्ष्य, मुख्य विशेषता, नीति तथा कार्यक्रमहरू ।
- (४) Foreign investment and technology transfer in Nepalese banks and financial institutions.
- (५) Privatization, Globalization & its Impact on Nepalese economy & challenges.
- (६) Preparation and analysis of various financial statements & Nepal financial reporting standards (NFRS) सम्बन्धी जानकारी ।
- (७) कृषि विकास बैंक लि.को समग्र कारोवारको वर्तमान अवस्था, विद्यमान सबल एवं दुर्बल पक्ष तथा अवसर र चुनौतीहरू ।
- (८) कृषि विकास बैंक लि.को स्थापना, विकासक्रम, कार्यप्रकृति सम्बन्धी जानकारी ।
- (९) नेपालको आर्थिक क्षेत्रको विकासमा कृषि विकास बैंकले पुऱ्याएको योगदान, कृषि क्षेत्रको विकासमा कृषि विकास बैंक लि.को लिड बैंकको रुपमा खेल्नु पर्ने भूमिका, सम्भावना र चुनौती ।
- (१०) **बैंकिङ्ग सेवाहरू:** निक्षेप सेवा, कर्जा सेवा, विप्रेषण, प्रतिपत्र, बैंक जमानत, कोष र गैह्र कोषमा आधारित कारोवारहरू, Digital Banking Products, e-Commerce सम्बन्धी जानकारी ।

